

**Form S.p.A.**

**in Amministrazione Straordinaria**

**\* \* \***

**Pubblicazione delle informazioni relative agli  
incarichi di collaborazione, consulenza e professionali  
conferiti dalla Procedura**

**Aggiornamento novembre/dicembre 2017**

**\* \* \***

**Commissario Straordinario**

**Avv. Alessandro Triscornia**

## Premessa

In ottemperanza a quanto previsto dalla direttiva dm 28 luglio 2016 ed alla nota con la quale è stato trasmesso il D.M. recante “*criteri per la scelta degli esperti delle Procedure di amministrazione straordinaria ai sensi dell’art. 39 comma 2 del D.Lgs. 8 luglio 1999 n. 270*” la procedura di amministrazione straordinaria di Form S.p.A. (la “**Procedura**”) intende, con il presente documento, fornire un aggiornamento in relazione al mandato conferito allo studio legale Rossi e Associati per l’assistenza nel contenzioso con un cliente di Form S.p.A. di competenza interna alla giurisdizione francese.

In aggiunta a ciò, la Procedura - vista la finalità informativa della citata norma - intende altresì rendere noti due contratti di servizi, non soggetti pertanto all’obbligo di comunicazione, conferiti durante l’esercizio 2017.

## Conferimento del mandato allo studio legale Rossi e Associati in sostituzione dello studio legale Cabinet Lipworth

Come già indicato in pubblicazioni precedenti, nel corso del 2013 si è reso necessario conferire ad uno studio legale francese un mandato finalizzato ad assistere la Procedura in un contenzioso con un cliente di Form S.p.A. generato da un rapporto contrattuale regolato dalla legge francese e di competenza interna alla giurisdizione francese.

In un primo momento le scelte commissariali si erano orientate a favore dello studio legale Cabinet Lipworth, successivamente quest’ultimo è stato sostituito dallo studio legale Rossi e Associati<sup>1</sup> (vedi *Allegato I*), che opera sia in Italia sia in Francia.

---

<sup>1</sup> Si allega *sub* Allegato I la presentazione dello studio legale Rossi e Associati.

A tal riguardo si ricorda che, come già sottolineato in occasione del conferimento dell'incarico allo studio legale Cabinet Lipworth, il mandato dello studio legale Rossi e Associati avrà una durata corrispondente agli sviluppi del procedimento in questione che, allo stato, non è possibile stimare con precisione. Inoltre, si evidenzia che tale incarico può essere affidato solo ad avvocati iscritti in apposito albo professionale e quindi, in tale circostanza, non rileva la verifica di eventuali adeguate professionalità tra i dipendenti della Società atte a svolgere la predetta attività specialistica e riservata.

### **Ulteriori informazioni**

Nel contesto dell'attuale fase liquidatoria, la Procedura ha richiesto a diverse società di formulare il proprio miglior preventivo per l'espletamento delle attività:

- (a) di gestione e "messa in sicurezza" dell'immobile sito a Cormano rimasto nella disponibilità della Procedura medesima;
- (b) di digitalizzazione e tenuta dell'archivio cartaceo e informatico della Procedura, con contestuale distruzione della documentazione cartacea in eccesso.

Per quanto concerne le attività di cui al punto (a) che precede, tra i preventivi presentati quello formulato da Real Estate Asset & Assurance Service S.p.A. ("REAAS") è risultato il più conveniente.

REAAS<sup>2</sup> svolgerà, principalmente, le seguenti attività: (i) mappatura e censimento MCA+FCA, (ii) indagine preliminare matrice suolo e sottosuolo, nonché ogni altra attività a ciò strumentale o connessa e (iii) redazione di un report tecnico in relazione all'attività di mappatura e censimento materiale

---

<sup>2</sup> Per una descrizione completa della società consultare il sito: <http://www.reaas.it/>

potenzialmente contenente amianto, fibre artificiali vetrose. Il corrispettivo totale è pari a Euro 88.665,00, più IVA, di cui Euro 18.965,00 IVA di legge esclusa (comprensivo di oneri di sicurezza, non assoggettabili a ribasso); per le attività *sub (i)* Euro 62.200,00 IVA di legge esclusa (comprensivo di oneri di sicurezza, non assoggettabili a ribasso); per l'attività *sub (ii)* Euro 7.5000,00 IVA di legge esclusa per le attività *sub (iii)*.

Per quanto invece attiene alle attività di cui al punto (b) che precede, tra i preventivi presentati quello formulato da Avacos S.r.l. (“**Avacos**”) è risultato il più conveniente.

Avacos<sup>3</sup> – società di servizi che opera da anni nel campo della gestione e conservazione fisica di archivi documentali cartacei e possiede un sistema di qualità certificato, relativamente ai servizi di “Progettazione ed erogazione di servizi di problem solving a supporto dei professionisti e delle procedure concorsuali sul territorio europeo”, conforme alla norma ISO 9001:2008 – svolgerà i predetti servizi di archiviazione e custodia documentale. Il compenso onnicomprensivo per l'erogazione dei servizi ivi previsti è pari ad Euro 80.000,00, oltre IVA, per l'intera durata del contratto che è di 10 anni, a decorrere dalla data di sottoscrizione.

Milano 21 dicembre 2017

Il Commissario Straordinario

Avv. Alessandro Triscornia

FORM S.p.A. in A.S.  
Il Commissario Straordinario



---

<sup>3</sup> Per una descrizione completa della società consultare il sito: <http://www.avacos.it/index.php>.

## **Allegato A**

# ROSSI e ASSOCIATI

AVVOCATI - AVOCATS À LA COUR

MATTEO ROSSI  
Avvocato  
Avocat à la Cour

CHIARA FACCIO  
Avvocato

PATRIZIA BENIGNI  
Avvocato

ALICE CAPPELLINI  
Avvocato

LUCA DE MURTAS  
Avocat à la Cour  
Avvocato stabilito

SERENA DE PASQUALE  
Avvocato

MARA FLORIANELLO  
Avvocato  
Avocat à la Cour

CAROLA GAUDINO  
Avvocato al Foro di Pavia

PIERRE-OLIVIER GIRARD  
Avocat à la Cour  
Avvocato stabilito

AURORA GUARDIANI  
Avvocato

JIHANE LAHBABI  
Avocat à la Cour  
Avvocato

BARBARA ROSA  
Avvocato

GIUSEPPE TOSO  
Avvocato

MORENA VOCINO  
Avvocato

Dr. ALBERTO BUSON  
Dr. FRANCESCA LOPOPOLO  
Dr. JULIE MARY

Corso G. Matteotti n.1 - 20121 MILANO  
tel. +39.02.7607901 - fax +39.02.76013321

77, rue Boissière - 75116 PARIS  
tel. +33.1.44174800 - fax +33.1.45018641

## **Studio Rossi e associati - Presentazione**

### **Una competenza internazionale e multidisciplinare in Italia e in Francia**

*Rossi e Associati*, studio legale fondato nel 1950 da Mario Italo Rossi, padre dell'avvocato Matteo Rossi, opera da sempre in diversi settori del diritto, sia in Italia, sia in Francia tanto a livello di consulenza stragiudiziale quanto nell'ambito di procedure giudiziarie ed arbitrali.

### **CHI SIAMO**

Rossi e Associati opera in Italia, in Francia, in Marocco, in numerosi settori del diritto, offrendo un'assistenza flessibile, specialistica e globale, grazie al suo team di professionisti qualificati; le sue caratteristiche dimensionali consentono di conservare e privilegiare il rapporto fiduciario e personale con il cliente e di intervenire in modo flessibile, assistendo sia piccole e medie imprese e grandi gruppi societari sia privati.

L'avvocato Matteo Rossi ha sviluppato, sin dal 1980, l'intuizione di valorizzare le relazioni italo-francesi, permettendo allo Studio di diventare un punto di riferimento nei rapporti tra i due Paesi.

Il binomio di eccellenza e internazionalità garantisce alla Clientela un'assistenza altamente professionale e competitiva. Grazie alle sue sedi di Milano e di Parigi, Rossi e Associati assiste la clientela italiana che opera in Francia e la clientela francese in Italia con una struttura transnazionale in grado di accompagnare gli investitori e di operare simultaneamente nei due Paesi.

Lo Studio opera in affiancamento ad enti ed agenzie pubbliche di vari Paesi, nei propri compiti di accompagnatore degli investimenti e di cooperazione transnazionale.

Corollario della spiccata vocazione internazionale dello Studio è l'elevata specializzazione conseguita dai suoi professionisti attraverso percorsi accademici, stages ed esperienze lavorative all'estero: parte dei professionisti è abilitata sia davanti alle giurisdizioni italiane sia francesi.

Particolare attenzione è riservata, altresì, alla formazione e all'aggiornamento costante attraverso collaborazioni con Università italiane e francesi, nonché con enti istituzionali dei due Paesi. L'avv. Matteo Rossi interviene altresì come relatore in numerosi convegni nelle materie di competenza dello Studio.

## **AREE DI ATTIVITÀ:**

### **M&A E DIRITTO SOCIETARIO**

Sin dalla propria costituzione, *Rossi e Associati* ha sviluppato un'area elettiva di competenza nel diritto commerciale e societario italiano e francese, che rappresenta a tutt'oggi ambito primario di attività: da sempre, lo Studio ha avuto modo di affiancare investitori in importanti operazioni italo-francesi.

In particolare, la consulenza in tale materia, si estende dall'accompagnamento nelle trattative e dall'attività di *due-diligence*, sino alla redazione di accordi preliminari e definitivi di acquisizione e di fusione, di patti parasociali e di costituzioni di *joint ventures*, anche in relazione a società soggette a procedure concorsuali.

Lo Studio accompagna quindi la Clientela nel compimento delle formalità societarie (quali assemblee dei soci, consigli di amministrazione), nonché fornendo assistenza, nei propri settori di competenza, in tutte le esigenze, di natura ordinaria e straordinaria, dell'impresa.

*Rossi e Associati* dispone, altresì, di un'elevata competenza nelle procedure volte alla richiesta ed all'ottenimento di finanziamenti bancari e pubblici in Francia per gli investimenti finalizzati allo sviluppo di progetti industriali ed al mantenimento ed incremento dei posti di lavoro nelle operazioni di acquisizione, anche di società in difficoltà.

### **CONTRATTUALISTICA**

L'attività contrattualistica dello Studio si rivolge a società italiane e straniere e comprende le fasi di analisi, negoziazione e redazione relative ad ogni genere di operazione, con particolare riguardo ai contratti internazionali di acquisizioni societarie, di compravendita di beni e servizi, appalto, locazione e nolo, fornitura, distribuzione, *franchising* ed agenzia.

Gli accordi sviluppati sui mercati internazionali sono inquadrati alla luce del diritto comunitario e degli istituti propri di ciascun diritto nazionale, in modo da assicurare la piena conformità nei rispettivi ordinamenti.

## CONTENZIOSO e ADR

*Rossi e Associati* assume direttamente la difesa dei propri Clienti, davanti alle giurisdizioni italiane, francesi e comunitarie, nelle controversie civili riguardanti tutti i settori di propria competenza, curando altresì, ove necessarie, costituzioni di parte civile in procedimenti penali.

Lo Studio ha maturato un'elevata competenza in contenziosi ove emergono particolari questioni attinenti conflitti di giurisdizione e di legge applicabile, affrontate alla luce delle convenzioni internazionali, delle norme comunitarie e del diritto interno. L'assistenza è particolarmente mirata, nella fase pre-contenziosa, ad accompagnare il Cliente ad effettuare scelte consapevoli, nell'ottica di una valutazione dei costi e dei benefici della soluzione processuale in rapporto a composizioni della controversia eventualmente percorribili.

*Rossi e Associati* si occupa, altresì, dell'esecuzione, in Italia ed in Francia, di sentenze straniere e di lodi arbitrali internazionali ed esteri.

Lo Studio ha anche maturato una vasta esperienza nel campo dei metodi alternativi di risoluzione delle controversie (*Alternative Dispute Resolution*) e offre ai propri clienti un supporto qualificato davanti agli organismi di conciliazione in tutto il territorio nazionale.

## DIRITTO BANCARIO, CREDITO AL CONSUMO e STRUMENTI DI PAGAMENTO ELETTRONICO

*Rossi e Associati* offre la propria assistenza ad istituti bancari ed intermediari finanziari, italiani e francesi, emittenti e sottoscrittori di strumenti finanziari, in relazione a tutti gli aspetti legali attinenti alle diverse tipologie di operazioni bancarie e del mercato mobiliare ed immobiliare.

L'esperienza maturata dallo Studio lo rende altresì *leader* in materia di strumenti di pagamento elettronico e di emissione di moneta elettronica, assistendo le principali società del settore, facenti parte dei circuiti internazionali, nelle questioni relative alle funzioni di *issuer* e di *acquirer*.

*Rossi e Associati* offre da sempre la propria consulenza, in ambito giudiziale e stragiudiziale, nelle controversie relative agli strumenti di pagamento elettronici, con particolare riferimento alle irregolarità nell'accettazione dei pagamenti, tecnologia *microchip* e *contactless*, custodia ed utilizzo di carte di credito e di PIN.

Inoltre, lo Studio dedica particolare attenzione al credito al consumo, finanziamenti personali e finalizzati, nonché ai contratti di mutuo fondiario.

*Rossi e Associati*, in tali materie, assiste la propria Clientela, tanto in sede giurisdizionale ordinaria, civile e penale, quanto davanti all'Arbitro Bancario e Finanziario e agli organismi di conciliazione.

## FACTORING

*Rossi e Associati* offre la propria collaborazione a primarie società di *factoring* ed istituti operanti nel settore bancario e finanziario, curando la consulenza nel processo di cessione e di gestione dei crediti, in operazioni pro soluto e pro solvendo e nell'eventuale fase contenzioso e di recupero del credito.



Lo Studio ha, inoltre, maturato un'ampia esperienza in materia di *export* ed *import factoring* e delle problematiche connesse al *two factors system*, sia nell'ambito della regolamentazione fornita da network internazionali, sia sulla base di accordi particolari.

*Rossi e Associati* ha consolidata esperienza in operazioni di cessioni di credito e cartolarizzazione, sia nell'interesse degli istituti cedenti, sia nell'interesse dei cessionari.

## DIRITTO FALLIMENTARE

*Rossi e Associati* unisce una consolidata competenza nell'ambito del diritto fallimentare e concorsuale in genere, ad un'approfondita conoscenza delle procedure di ristrutturazione del debito sia in Italia sia in Francia.

Lo Studio garantisce alla propria Clientela una consulenza completa, individuando gli strumenti giuridici più opportuni per il superamento della crisi e nell'ambito concorsuale presta la sua consulenza ed assistenza in fallimenti, amministrazioni straordinarie, procedure di concordato preventivo e fallimentare, assistendo imprese in crisi, creditori finanziari e non, fondi di investimento specializzati nell'acquisizione di partecipazioni o aziende relative a contesti di crisi.

L'assistenza comprende anche le relative attività di contenzioso nei confronti di amministratori e organi di controllo, azioni di rivendica di beni, azioni di responsabilità, azioni revocatorie, cessioni di azienda, azioni risarcitorie, nonché l'accertamento ed il recupero dei crediti transnazionali, in conformità ai meccanismi previsti da Regolamenti comunitari.

## GESTIONE CREDITI NAZIONALE ED INTERNAZIONALE

Lo Studio vanta una consolidata esperienza, in ambito nazionale ed internazionale, in materia di gestione, valorizzazione e recupero dei crediti, attraverso procedure esecutive, sia in ambito mobiliare che immobiliare, riservando costante attenzione al rapporto di utilità per il cliente, anche tenendo conto delle prospettive di effettiva soddisfazione, dell'incidenza del fattore temporale e degli oneri connessi all'esercizio delle azioni ed alle operazioni attuabili.

## DIRITTO DELL'ENERGIA

*Rossi e Associati* offre la propria consulenza nel diritto energetico ed, in particolar modo, nell'ambito delle energie rinnovabili, grazie ad un approccio fortemente interdisciplinare.

Lo Studio assiste la propria Clientela nelle trattative e nella predisposizione dei contratti di appalto e di fornitura della materia prima, nei rapporti con le pubbliche amministrazioni e con l'Autorità per l'Energia, nella costituzione di *joint ventures* e società di scopo con operatori industriali, nella redazione di *project financing*, nonché nella risoluzione delle specifiche questioni connesse al mercato dell'energia, alla relativa regolamentazione ed all'eventuale contenzioso.

## DIRITTO DI FAMIGLIA e SUCCESSIONI

*Rossi e Associati* presta la propria assistenza legale alla persona, alla coppia e alla famiglia, con la finalità di fornire ai clienti gli strumenti per meglio conoscere la loro situazione, e individuare le soluzioni più idonee a risolvere le loro problematiche.

Nella trattazione delle pratiche viene privilegiata la ricerca dell'accordo tra le parti, per quanto possibile e consentito dal caso specifico, utilizzando i metodi della negoziazione, della mediazione e del diritto collaborativo, nell'ottica di limitare il contenzioso giudiziario, e di pervenire ad una soddisfacente definizione dei procedimenti in tempi brevi.

Lo Studio inoltre si occupa di pratiche di diritto internazionale privato, che riguardano separazioni e divorzi tra persone di diversa cittadinanza e recupero di crediti alimentari all'estero.

*Rossi e Associati* offre la propria consulenza nel diritto delle successioni, in sinergia con commercialisti e notai per le questioni di natura patrimoniale e societaria.

---